【後期募集】

KPC 公益財団法人 関西生産性本部 KANSAI PRODUCTIVITY CENTER

2018 年度

テクノロジー・マネジメント

「技術経営」交流研究会

戦略的“技術経営”の構築 ～研究･開発の生産性向上と持続的優位を探る～

[実践事例と現場研究、ディスカッションによる意思決定を探る]

経営環境が劇的に変わる中、グローバルな企業間競争や経営環境は以前にも増して激しくなっており、その競争に勝ち抜いていくには、企業の将来を担う技術経営や研究開発の戦略が、益々重要になっていることは言うまでもありません。

特に企業における技術、研究開発部門にとりましては、経営戦略とのマッチング、研究開発人材の育成・処遇・評価、組織風土や意識改革、新技術・新商品の開発と新市場の開拓など、言わば“技術経営”(ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ･ﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ)戦略の構築が、大競争時代で勝ち抜くための重要なポイントになりましょう。技術経営や研究開発に関係する部門のリーダーにおかれましては、刻々と変化する市場ニーズを先読みしながら迅速に対応し、社内外のシーズを活用した上で、利益を生む技術や商品を創造することが今強く求められております。

そこで当研究会では、企業の成長を大きく左右する技術経営、研究開発をめぐる様々な課題についての先進的な事例研究と異業種による経験交流を進め、利益を生む技術や商品の開発マネジメントとヒューマンネットワークの構築を考えて参りたいと存じます。

下記要領をご覧いただき、本年度も多数ご参加くださいますようお願い申し上げます。

■研 究 テ ー マ■

戦略的“技術経営”の構築

～研究・開発の生産性向上と持続的優位を探る～

■幹　事　会■(敬称略･順不同)

㈱カネカ Ｒ＆Ｄ企画部企画グループ上席幹部	吉田　龍史
神戸大学 大学院経営学研究科教授	原　拓志
神戸大学 大学院経営学研究科准教授	宮尾　学
積水化学工業㈱ 環境・ライフラインカンパニー 総合研究所長	出口　好希
西日本電信電話㈱ Ｒ＆Ｄセンタ所長	高橋　郁也
パナソニック㈱ イノベーション人事総務センター所長	中尾　類

上記の方々に当研究会の幹事をお務めいただき、メンバーのニーズを吸い上げ、全体の企画と例会内容などを検討していただきます。また、幹事は例会当日の進行役として参加者相互の活発な経験交流を進める運営をご担当いただきます。

■ 2018 年度　研究会例会日程（全５回(定例会４回･特別例会１回)）■

第４回　　２０１８年１１月１５日(木)　午後　[講演･見学･質疑応答]

（出張例会）　**「工場全体のエネルギー効率化を推進する『e&eco-F@ctory』の取り組み」**

見学先：三菱電機(株)　福山製作所［広島県福山市］

第５回　　２０１８年１２月　７日(金)１４：００～１８：００　[講演･グループ討議・質疑応答・経験交流会]

「新規事業創出への取り組み～基礎研究から事業化までの研究開発の進め方～」

講演：旭化成(株)　上席理事　兼研究・開発本部研究開発センター長　　加 藤　仁 一 郎 氏

旭化成グループでは、「マテリアル」「住宅」「ヘルスケア」の３領域で事業を展開している。研究開発は、事業領域の新規性と市場の成長性を踏まえ、グループ横断的に中長期的なテーマを開拓するコーポレート R&D と、各既存事業の展開に必要なテーマを深掘りする R&D に取り組んでいる。新規事業の創出では、コア技術の育成・獲得、マーケットチャネルの活用、高付加価値化の追求の３軸の視点で研究開発を進め、外部との連携を深めながら新事業の創出につなげている。本研究会では、自身の経験を踏まえ、新事業創出への取り組みについてご高話いただく。

第６回　　２０１９年　１月１６日(水)　午後［講演･見学･質疑応答]

（出張例会）　**「挑戦と革新を担う不二サイエンスイノベーションセンターの取り組み」**（仮題）

見学先：不二製油(株) 不二サイエンスイノベーションセンター［大阪府泉佐野市］

特別例会　２０１９年　１月２６日(土)　午後

「KPCﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄｽｸｰﾙ　技術･ｲﾉﾍﾞｰｼｮﾝﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄｺｰｽ　ｸﾞﾙｰﾌﾟ研究報告・討論会」

第７回　　２０１９年　２月１３日(水)１３：００～２１：００[講義･グループ討議･発表･懇親会]

「技術経営の課題」

ｺｰﾃﾞｨﾈｰﾀ：研究会幹事･神戸大学 大学院経営学研究科准教授　　宮　尾　　学 氏

「技術戦略の構築」「技術経営を実現するための組織化」「技術人材の育成」等について、関心の高いテーマ毎にグループに分かれ、各社の取組みや課題についてグループ討議を行いながら、相互交流をさらに深める。

※上記日程・テーマ・講師などは事情によりやむを得ず変更になる場合があります。

※見学先が同業の場合、同例会への参加をご遠慮いただく場合があります。

当研究会の特長

ケーススタディ(講演)、施設見学、グループ討議等、多彩なプログラムを通じて、自社が抱える課題への解決方策を考えるとともに、異業種間での経験交流を深めます。

●**座学ケーススタディ例会**：優良注目企業の責任者等が講演。

●**出張ケーススタディ例会**：施設訪問・聴講を通じて各社の取組みを見聞します。

●**経験交流会**：座学例会実施時には毎回実施。

【ご参考】２０１８年度当研究会会員組織一覧（全９組織１９名）（組織名５０音順）

IDEC㈱　㈱カネカ　㈱島津製作所　積水化学工業㈱　東拓工業㈱　西日本電信電話㈱

パナソニック㈱　㈱日本触媒　日立造船㈱　レンゴー㈱

【前期開催内容（終了分）】

第１回　２０１８年　８月２３日（木）１３：００ ～ ２１：００　［講演･グループ討議・質疑応答・懇親会］

「技術経営の視点」

ｺｰﾃﾞｨﾈｰﾀ：　研究会幹事･神戸大学 大学院経営学研究科准教授　　宮　尾　　学 氏

少人数のグループに分かれ、各自・各社の課題認識を基に「技術・商品戦略の構築」「利益を生み出す商品開発のための組織化」「技術人材の育成」等について、相互交流を深めながら討議する。

第２回　２０１８年　９月２０日（木）　１４：００～１８：００　［講演･グループ討議・質疑応答・経験交流会］

「ロボットユースケースデザイン」

講演：ソフトバンクロボティクス（株）　事業推進本部事業開発統括部

事業開発部プロジェクト推進課課長　　内　田　伸　穂 氏

第３回　２０１８年１０月２６日（金）　１４：００～１８：００　［講演･グループ討議・質疑応答・経験交流会］

「共創ビジネスをデザインする～オープンイノベーションへの取り組み～」

講演：オムロン（株）　イノベーション推進本部ＳＤＴＭ推進室長　竹　林　　一 氏

＝ 開 催 概 要 ＝

■開催期間、例会回数■

２０１８年１１月～２０１９年２月の期間内に、全５例会(特別例会を含む)を開催致します。

■参 加 対 象■

研究・開発、技術開発、商品開発、経営企画部門等の幹部・マネージャー、スタッフ
※正登録会員が参加できない場合は、代理者の出席も可能です。

■参加費(税込)■

生産性本部賛助会員　７２,９００円　　一般　９０,７２０円
※第 4～7 回例会(出張例会、特別例会除く)の懇親会費･経験交流会費を含みます。

■申込み方法■

下記の「参加申込書」に必要事項をご記入の上、2018 年１０月２６日(金)までに下記の事務局へ
ＦＡＸまたは、当本部ホームページからもお申込みできます。

■お 問 合 せ 先■

公益財団法人 関西生産性本部「技術経営」交流研究会　担当：金谷、大橋
〒530-6691　大阪市北区中之島 6-2-27　中之島センタービル 28 階
TEL：06-6444-6464　　FAX：06-6444-6450　　ﾎｰﾑﾍﾟｰｼﾞ：http://www.kpcnet.or.jp

技術経営 2018 KPC　検索

(公財)関西生産性本部　大橋　行き　　FAX:06-6444-6450

『2018年度 「技術経営」交流研究会』【後期】 参加申込書

(ふりがな) 会社名	(　　)	生産性本部 賛助会員 ・ 一 般
派遣 責任者	(〒　　－　　)	E-mail:
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－
	部署･役職名	氏　　名(ふりがな)
参加者	部署･役職名	氏　　名(ふりがな)
	【所在地】 ※上記「派遣責任者」と異なる場合のみ、ご記入ください。 (〒　　－　　)	E-mail:
		TEL:(　　)　　－ FAX:(　　)　　－
連絡事項 記入欄	※事務局への連絡事項等がございましたら、ご記入ください。	

※ 個人情報の取扱いについて

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ(http://www.kpcnet.or.jp/)をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込いただきますようお願いいたします。
2. 個人情報は、『「技術経営」交流研究会』の事業実施に関わる参加者名簿等の資料等の作成、ならびに当本部が主催･実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析･市場調査のために利用させていただきます。
3. 『「技術経営」交流研究会』の事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師、参加者等の関係者に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 個人情報の開示、訂正、削除については個人情報保護担当窓口（℡06-6444-6461)までお問合せください。
5. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。